

PRITARTA

Druskininkų savivaldybės tarybos

2020 m. balandžio 24 d. sprendimu Nr. T1-68

## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DRUSKININKŲ LIGONINĖS 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

### 1. BENDRA INFORMACIJA, DUOMENYS

**Pavadinimas:** VšĮ Druskininkų ligoninė (toliau – Įstaiga)

**Teisinis statusas:** viešoji įstaiga

**Adresas:** Sveikatos g. 30, LT-66251 Druskininkai

**Ryšio priemonės:** tel. (8 313) 59 130

el. paštas [ligonine@druskininkai.lt](mailto:ligonine@druskininkai.lt)

**Įstaigos vadovas:** direktorė Evelina Raulušaitienė, tel. (8 313) 59 147

**Įstaigos steigėjas ir pavaldumas (atskaitomybė):** Druskininkų savivaldybės taryba

Įstaiga yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos vykdomasis subjektas, daugiaprofilinė asmens sveikatos priežiūros įstaiga, kurioje teikiamos antrinio lygio ambulatorinės ir stacionarinės bei pirminio lygio stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos (toliau – ASPP).

### VIZIJA

Būti pripažinta daugiaprofiline sveikatos priežiūros įstaiga Druskininkų bendruomenėje, Lietuvoje ir už jos ribų, kurioje kiekvienas pacientas jaustųsi saugus ir tinkamai galėtų naudotis ligoninės teikiamomis paslaugomis. Būti patrauklia ir tinkama darbo vieta personalo profesinių ir asmeninių kompetencijų taikymui ir ugdymui. Kitų įstaigų vertinama kaip patikima partnerė už profesionaliai atliekamą darbą bei atvirumą pokyčiams.

### MISIJA

Teikti kokybiškas, pacientų poreikius atitinkančias sveikatos priežiūros paslaugas, vadovaujantis bendrosiomis vertybėmis, nuolat keliant profesinį meistriškumą. Užtikrinti teikiamų paslaugų prieinamumą vietos gyventojams ir svečiams.

### TIKSLAS

Stiprinti Lietuvos gyventojų sveikatą, sumažinti jų sergamumą ir mirtingumą, teikti kokybiškas sveikatos priežiūros paslaugas.

### UŽDAVINIAI

- Organizuoti ir teikti antrinio lygio ambulatorines ir stacionarines bei pirminio lygio stacionarines ASPP.
- Dalyvauti rengiant ir tobulinant sveikatos priežiūros specialistus, teikti klinikinę bazę universitetų bei kitų mokymo ir ugdymo įstaigų studentams bei gydytojams rezidentams.

## 2. ĮSTAIGOS VEIKLOS REZULTATŲ VERTINIMO RODIKLIŲ REIŠMĖS

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)	Rajonų ir regionų lygmens Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos (toliau – LNSS) viešosios įstaigos*	
		Siektina reikšmė	Faktinė reikšmė
I	2	3	4
<b>I</b>	<b>Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:</b>		
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	19 619 Eur*
2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Valstybės institucijoms skyrus papildomų Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti ir rekomendavus jas nukreipti sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčio fondui didinti, ne mažiau kaip 85 proc. nurodytų lėšų panaudojamos darbo užmokesčio didinimui.	100 proc.
3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 2,0 proc.	2,02
4.	Įstaigos finansinių išpareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Išpareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,10 proc.	0,15
<b>II</b>	<b>Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>		
1.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	Suteiktas Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas	Suteiktas
2.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas):	1. Ne mažiau kaip 90 proc. visų epikrizių išrašoma el.būdu. 2. ASPĮ informacinėje sistemoje įdiegtas vaistų suderinamumo tikrinimo funkcionalumas.	1. 90 proc. visų epikrizių išrašoma el.būdu. 2. ASPĮ informacinėje sistemoje įdiegtas vaistų suderinamumo tikrinimo funkcionalumas.
3.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,8 dienos	7,2

	įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupės (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,4 dienos	7,8
		Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 19 dienos	-
4.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Aktyvaus gydymo – 300 d. / 82,2 %	319 d. / 87,3 % (rodiklio siektinos reikšmės įvykdymas 106,3 %)
5.	Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Ne mažiau kaip 30 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	407 per metus
<b>III</b>	<b>Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:</b>		
1.	Absoliutaus likvidumo rodiklis	Nuo 0,5 iki 1	0,03
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	2 (rodiklio siektinos reikšmės įvykdymas 100 proc.)
3.	Vaistų, kurie įsigyti per VšĮ Centrinės perkančiosios organizacijos elektroninį katalogą, vertės dalis nuo bendrų vaistų, kuriuos galima įsigyti per VšĮ CPO LT elektroninį katalogą, vertės	Ne mažiau kaip 80 proc.	98 proc.

\*2019 m. pajamų ir sąnaudų skirtumas -60 195,37 Eur, buvo atliktas esminis klaidų taisymas už ankstesnius laikotarpius, klaidų taisymo suma 74 051,61 Eur

### 3. PAGRINDINIAI STATISTINIAI RODIKLIAI

Istaigoje teikiamos licencijuotos antrinio lygio stacionarinės ir ambulatorinės specializuotos, pirminio lygio palaikomojo gydymo ir slaugos, bei reabilitacijos paslaugos.

3 lentelė

Eil. Nr.	Statistiniai rodikliai	2018 m.	2019 m.	2019/2018 pokytis, %
1.	Lovadienių skaičius	31 974	30 865	-3,5 %
2.	Atvykusių stacionariniam gydymui pacientų skaičius	3 142	3 177	+1,1 %
3.	Stacionaro lovų funkcionavimo rodiklis (dienomis)	292,2	259,4	-11,2 %
4.	Vidutinė pacientų gulėjimo trukmė (dienomis)	10,1	9,7	-4,0 %
5.	Aptarnauta ambulatorinių pacientų Priėmimo-skubios pagalbos skyriuje (pacientų sk.)	7 168	8 880	+23,9 %
6.	Pacientų apsilankymai Priėmimo-skubios pagalbos skyriuje (paslaugų sk.)	12 854	17 482	+36,0 %
7.	Aptarnauta ambulatorinių pacientų Priėmimo-skubios ir konsultacinės pagalbos skyriaus konsultacinėje poliklinikoje (pacientų sk.)	25 766	27 379	+6,3 %
8.	Pacientų apsilankymai Priėmimo-skubios ir konsultacinės pagalbos skyriaus konsultacinėje poliklinikoje (paslaugų sk.)	52 553	50 431	-4,0 %
9.	Atlikta rentgenologinių tyrimų	20 889	21 359	+2,2 %
10.	Dienos chirurgijos paslaugų skaičius	434	436	+0,5 %
11.	Brangūs tyrimai	368		

#### 3.1 STACIONARO VEIKLA

4 lentelė

Padalinių pavadinimai	Lovų sk.	Išrašytų pacientų skaičius		Vidutinė gulėjimo trukmė (dienomis)		Lovos užimtumas	
		2018 m.	2019 m.	2018m.	2019 m.	2018 m.	2019 m.
Chirurgijos	17	680	629	7,7	7,3	284	270
Dienos chirurgijos	5	434	436	1,3	1	170,6	87,2
Vaikų ligų	5	222	299	2,8	3,8	170,8	228,2
Vidaus ir nervų ligų	58	1487	1497	9,2	9,4	268,6	242,9
Intensyvios terapijos	3	104	68	1,2	1,7	286,7	277,3
Reabilitacijos	31	226	248	48,5	39,4	365,4	315,5
Iš viso:	<b>119</b>	<b>3153</b>	<b>3177</b>	<b>10,1</b>	<b>9,7</b>	<b>292,2</b>	<b>259,4</b>

**3.2 OPERACIJOS**

5 lentelė

Operacijų pavadinimas	Operacijų stacionare skaičius		
	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Nervų sistemos operacijos	53	63	47
LOR operacijos	0	2	1
Kvėpavimo organų operacijos	24	-	-
Kraujagyslių operacijos	35	25	34
Pilvo ertmės organų operacijos	240	244	207
Inkstų, šlapimo takų operacijos	23	5	3
Vyrų lyties organų operacijos	22	6	9
Kaulų, raumenų, sąnarių operacijos	442	442	471
Odos ir poodinio sluoksnio operacijos	88	37	58
Moters lytinių organų operacijos	131	142	107
Kitos operacijos (endoskopinės)	16	-	-
<b>Iš viso:</b>	<b>1074</b>	<b>966</b>	<b>937</b>

**4. ĮSTAIGOS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE, DALININKŲ KAPITALO DYDIS FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE**

Ligoninės dalininkas (steigėjas) – Druskininkų savivaldybės taryba. Dalininko kapitalas buvo suformuotas 2006 m. Dalininkų kapitalas sudarė 263 573 €. Per ataskaitinį laikotarpį dalininkų kapitalo dydis nesikeitė.

**5. ĮSTAIGOS ILGALAIKIS TURTAS PER FINANSINIUS METUS**

Ligoninės ilgalaikio materialaus turto likutinė vertė 2019-12-31 dienai sudarė – 268 224 €.

Per ataskaitinį laikotarpį ilgalaikio materialaus turto įsigyta už 31 573 €. Už 25 800 € įsigyta ilgalaikio materialaus turto iš savivaldybės lėšų. Visas kitas ilgalaikis materialus turtas įsigytas įstaigos lėšomis.

Ilgalaikis materialusis turtas gautas pagal panaudos sutartis iš steigėjo ir kitų trečiųjų asmenų apskaitomas įstaigos nebalansinėse sąskaitose. Pagal panaudos sutartis gauto turto vertė 2019-12-31 sudarė 6 004 140 €, t. sk.:

7 lentelė

Panaudos davėjo pavadinimas	Materialiojo turto grupės	2018 m	2019 m
Druskininkų savivaldybės administracija	Pastatai	4 865 011	4 865 011
	Infrastruktūros statiniai	2 268	2 268
	Medicininė įranga	837 920	837 920
	Mašinos ir įrengimai	14 628	14 628
	Baldai	8 175	8 175
	Trumpalaikis turtas	11 204	11 204
	Transporto priemonės	86 707	86 707
	<b>Viso:</b>	<b>5 825 913</b>	<b>5 825 913</b>
LR Sveikatos apsaugos ministerija	Transporto priemonės	-	-
	Medicinos įranga	-	-
	<b>Viso:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Kiti šaltiniai	Medicinos įranga	35 450	35 450
	<b>Viso:</b>	<b>34 450</b>	<b>34 450</b>
	<b>Iš viso:</b>	<b>6 004 140</b>	<b>6 004 140</b>

Ištaigos direktoriaus 2019-12-15 įsakymu Nr. V-132 buvo atlikta ilgalaikio turto ir materialinių vertybių inventorizacija. Inventorizacijos metu nesutapimų nerasta.

## 6. ĮSTAIGOS PAJAMOS IR SĄNAUDOS PER FINANSINIUS METUS

8 lentelė

Straipsnių pavadinimai	2018 m., €	2019 m., €	2019/2018 pokytis, €	2019/2018 pokytis, %
<b>PAJAMOS IŠ VISO:</b>	<b>4 014 663</b>	<b>4 226 762</b>	<b>212 099</b>	<b>+5,3 %</b>
Finansavimo pajamos	174 531	182 240	7 709	+4,4 %
<b>Pagrindinės veiklos kitos pajamos iš viso:</b>	<b>3 807 052</b>	<b>4 035 026</b>	<b>227 974</b>	<b>+6,0 %</b>
Kitos pajamos (nuoma, kom. mokesčiai, draudimo išmokos)	33 080	9 496	-23 584	-71,2 %
<b>SĄNAUDOS</b>	<b>3 966 144</b>	<b>4 281 195</b>	<b>315 051</b>	<b>+7,9 %</b>
<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS</b>	<b>3 940 928</b>	<b>4 277 462</b>	<b>336 534</b>	<b>+8,5 %</b>
Darbo užmokesčio ir soc.draudimo sąnaudos	2 855 819	3 228 421	372 602	+13,0 %
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	42 424	44 788	2 364	+5,6 %
Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos	167 214	153 885	-13 329	-8,0 %
Komandiruočių, kvalifikacijos kėlimo sąnaudos	3 134	3531	397	+12,7 %
Transporto sąnaudos	24 536	31 492	6 956	+28,4 %
Remonto ir eksploatavimo sąnaudos	126 377	76 640	-49 737	-64,9 %
Nuvertėjimo ir nurašytų sumų sąnaudos	3	-	-	-100 %
Sunaudotų atsargų sąnauda (vaistai, tvarščiai, slaugos priemonės, instrumentai)	503 167	501 040	-2 127	0,4 %

Nuomos sąnaudos	3 648	8 030	4 382	+20,1 %
Veiklos mokesčių sąnaudos	401	62	-339	-84,5 %
Gydymo sąnaudos (brangūs tyrimai, laboratoriniai mikrobiologiniai tyrimai, procedūros)	55 568	43 183	-12 385	-22,3 %
Ligonių maitinimo sąnaudos	130 736	139 023	8 287	+6,3 %
Kitų paslaugų sąnaudos (kanceliarinės prekės, skelbimai, draudimas, banko)	27 903	47 367	19 464	+69,8 %
Kitos veiklos sąnaudos	<b>20 020</b>			<b>-100 %</b>
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	<b>5 195</b>	<b>3 733</b>	<b>-1 462</b>	<b>-28,1 %</b>
Apskaitos politikos keitimo ir esminių apskaitos klaidų taisymo įtaka		<b>74 052</b>		<b>+100 %</b>
Pelnas / nuostolis	<b>48 519</b>	<b>19 619</b>	<b>-28 900</b>	<b>-59,6 %</b>

9 lentelė

Darbuotojų kategorijos	Vidutinis priskaičiuotas darbo užmokestis 1 etatui (€)	
	2018 m.	2019 m.
Administracija	1487	1593
Gydytojai	2258	2473
Slaugytojai	873	1068
Kitas personalas, teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas	745	944
Kitas personalas	668	743

2019 m. ligoninės darbuotojų vidutinis priskaičiuotas vieno etato darbo užmokestis, lyginant su 2018 m. padidėjo: administracijos darbuotojų – 7,13 proc., gydytojų – 9,52 proc., slaugytojų – 22,24 proc., kitų specialistų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas – 26,71 proc., kito personalo – 11,23 proc.

## 8. ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

10 lentelė

	2018-12-31	2019-12-31	Pokytis (+/-)
Administracija	15	13	-2
Gydytojai	73	73	
Slaugytojai	69	65	-4
Kitas personalas, teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas	28	25	-3
Kitas personalas	48	47	-1
Iš viso darbuotojų	<b>233</b>	<b>223</b>	<b>-10</b>

## 9. ĮSTAIGOS SĄNAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS

2017-04-28 d sprendimo Nr. T1-86 3 priede Druskininkų savivaldybės taryba nustatė įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalį 5 proc. Valdymo išlaidas sudaro direktoriaus, direktoriaus pavaduotojų, direktoriaus patarėjo, vyriausiojo finansininko, direktoriaus padėjėjo referento, personalo specialisto, bendrųjų reikalų administratoriaus, teisininko darbo užmokestis. 2019 m. valdymo išlaidos sudarė 158 745 € arba 3,71 proc. nuo įstaigos pagrindinės veiklos sąnaudų, taigi nebuvo viršyta leistina 5 proc. valdymo išlaidoms dalis.

## 10. DUOMENYS APIE ĮSTAIGOS VADOVO DARBO UŽMOKESTĮ

Viešosios įstaigos direktoriaus darbo užmokestis 2019 m. sudarė 53 567,54 € (įskaitant išmokėtą išėitinę išmoką), arba 1,66 proc. darbo užmokesčio sąnaudų (2018 m. – 34 405 €, arba 1,23 proc. darbo užmokesčio sąnaudų). Nustatytas direktoriaus mėnesinės algos pastoviosios dalies bazinis dydis 2019 m. padidėjo iki 173 Eur (2018 m. buvo 170,79 Eur su indeksavimu). Kintamoji dalis nuo 2018 m. gegužės 1 d. sudarė 40 proc. (iki gegužės 1 d. – 20 proc.) Nuo 2019 m. rugsėjo 1 d. mėnesinis darbo užmokestis (pastovioji ir kintamoji darbo užmokesčio dalys kartu) nustatytas 3422,00 Eur.

## SVARBŪS 2019 METŲ POKYČIAI

- 2019 m. įstaiga papildomai gavo licencijas, suteikiančias teisę teikti psichiatrijos antro lygio stacionarines paslaugas.
- 2019 m. Ligoninėje buvo atnaujinta medicininė įranga: echoskopas su ginekologiniais davikliais, kas leido užtikrinti Druskininkų savivaldybės pacientams ir miesto svečiams aukščiausios kokybės sveikatos priežiūros paslaugų teikimą.
- 2019 m. atliktų hemodializės procedūrų skaičius didėjo daugiau kaip 45 proc. lyginant su 2018 m.
- Plėtojamos sveikatos prevencinės programos (atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos, asmenų, priskirtinų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei).
- Pradėtas vykdyti intensyvus mamografinio tyrimo planas
- Baigti Vaikų ligų skyriaus atnaujinimo darbai, užtikrinat kokybiškesnes vaikų stacionarizavimo sąlygas bei kokybišką ir savalaikį gydymo paslaugos suteikimą, taip pat darbo sąlygas skyriaus personalui.
- Įstaigos atstovai dalyvavo Alytaus kolegijos bendrosios praktikos slaugytojų rengimo studijų programoje, Įstaigai tapus programos socialinių partneriu ir mokymo baze.

## ĮSTAIGOS PAGRINDINĖS PROBLEMOS

- Įstaigos teikiamų paslaugų kiekis ribojamas sutartyse su TLK nustatytomis pinigų sumomis.
- Senėjant visuomenei, gausėja lėtinių ligų su ypač sunkiais lydinčiais susirgimais dėl ko brangsta sveikatos priežiūros paslaugos.
- Keliama reikalavimai tomis pačiomis lėšomis teikti daugiau ir kokybiškesnių sveikatos priežiūros paslaugų.
- Ligoninės elektroninės sveikatos istorijos apsinkintas diegimas dėl darbuotojų pasirengimo ir raštingumo stokos informacinių technologijų srityje.
- Sunku pritraukti ir išlaikyti kompetentingus aukštos kvalifikacijos darbuotojus.



## IŠVADOS IR PASIŪLYMAI

- Intensyvinti ambulatorinių paslaugų plėtrą ir intensyvesnis dienos stacionaro, dienos chirurgijos, stebėjimo paslaugų vystymas (gydymas ambulatoriniu būdu vidutiniškai 6 kartus pigesnis negu stacionare).
  - Pereinama prie trumpesnio gydymo stacionare praktikos. Ši tendencija kuria neišvengiamą būtinybę keisti veiklos praktiką bei didinti efektyvumą, siekiant, kad struktūrinis pokytis turėtų įtakos ne tik gydymo kokybei ir rezultatams, bet ir įstaigų veiklos rezultatams.
  - Ligoninėje ieškoma naujų priemonių, kaip optimizuoti veiklą, kad trumpėjanti gydymo stacionare trukmė nulemtų ne laisvų (perteklinių) pajėgumų įstaigose atsiradimą, o veiklos organizavimo efektyvumo didėjimą.
  - Slaugos ir ilgalaikio gydymo paslaugų poreikio įvertinimas ir paslaugos vykdymo optimizavimas.
  - Naujų technologijų diegimas plėtojant ir vystant prioritетines ir ekonomiškai efektyvias dienos stacionaro paslaugas.
  - Iš popierinių dokumentacijos, vaistų ir priemonių užsakymo formų pereiti prie skaitmeninių sistemų, kas užtikrintų valdymo kokybę, kontrolės efektyvumą ir išteklių optimizavimą.
  - Medicinos personalo išplėstinės praktikos kompetencijų ugdymas.
-