

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS DRUSKININKŲ LIGONINĖS 2018 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

1. BENDRA INFORMACIJA, DUOMENYS

Pavadinimas: VšĮ Druskininkų ligoninė (toliau – Įstaiga)

Teisinis statusas: viešoji įstaiga

Adresas: Sveikatos g. 30, LT-66251 Druskininkai

Ryšio priemonės: tel. (8 313) 59 130, faks. (8 313) 45 840

el. paštas ligonine@druskininkai.lt

Įstaigos vadovas: direktorei, tel. (8 313) 59 130

Įstaigos steigėjas ir pavaldumas (atskaitomybė): Druskininkų savivaldybės taryba

Įstaiga yra Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos vykdomasis subjektas, daugiaprofilinė asmens sveikatos priežiūros įstaiga, kurioje teikiamos antrinio lygio ambulatorinės ir stacionarinės bei pirminio lygio stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos (toliau – ASPP).

VIZIJA

Būti pripažinta daugiaprofiline sveikatos priežiūros įstaiga Druskininkų bendruomenėje, Lietuvoje ir už jos ribų, kurioje kiekvienas pacientas jaustųsi saugus ir tinkamai galėtų naudotis ligoninės teikiamomis paslaugomis. Būti patrauklia ir tinkama darbo vieta personalo profesinių ir asmeninių kompetencijų taikymui ir ugdymui. Kitų įstaigų vertinama kaip patikima partnerė už profesionaliai atliekamą darbą bei atvirumą pokyčiams.

MISIJA

Teikti kokybiškas, pacientų poreikius atitinkančias sveikatos priežiūros paslaugas, vadovaujantis bendrosiomis vertybėmis, nuolat keliant profesinį meistriškumą. Užtikrinti teikiamų paslaugų prieinamumą vietos gyventojams ir svečiams.

TIKSLAS

Stiprinti Lietuvos gyventojų sveikatą, sumažinti jų sergamumą ir mirtingumą, teikti kokybiškas sveikatos priežiūros paslaugas.

UŽDAVINIAI

- Organizuoti ir teikti antrinio lygio ambulatorines ir stacionarines bei pirminio lygio stacionarines ASPP.
- Dalyvauti rengiant ir tobulinant sveikatos priežiūros specialistus, teikti klinikinę bazę universitetų bei kitų mokymo ir ugdymo įstaigų studentams bei gydytojams rezidentams.

2. ĮSTAIGOS VEIKLOS UŽDUOTYS IR UŽDUOČIŲ ĮGYVENDINIMAS

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)	Rajonų ir regionų lygmens Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos (toliau – LNSS) viešosios įstaigos*	
		Siektina reikšmė	Faktinė reikšmė
1	2	3	4
I	Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:		
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	48 519 Eur
2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Panaudoti darbo užmokesčio fondui didinti gautas tikslines lėšas sveikatos priežiūros specialistų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, darbo užmokesčiui kelti vidutiniškai 20 proc., prioritetą teikiant mažiausiai uždirbantiems specialistams	Darbo užmokesčio fondas padidintas (gavus tikslines lėšas) sveikatos priežiūros specialistams, teikiantiems asmens sveikatos priežiūros paslaugas 17,52 proc., prioritetą teikiant mažiausiai uždirbantiems specialistams (rodiklio siektinos reikšmės įvykdymas 87,6 proc.)
3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 1,87 proc.	1,87
4.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Absoliutaus likvidumo rodiklis – nuo 0,5 iki 1	0,86
II	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:		
5.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos	Suteiktas Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas	Suteiktas



	programoje		
6.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 1	1 (rodiklio siektinos reikšmės įvykdymas 100 proc.)
7.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas):	Ne mažiau kaip 50 proc. visų kompensuojamųjų vaistų ir medicinos pagalbos priemonių (toliau – MPP) receptų yra elektroniniai	66,9 proc.
8.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,7 dienos	7,7
		Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,7 dienos	9,2
		Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 19 dienos	-
9.	Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Aktyvaus gydymo – 300 d. / 82,2 %	272 d. / 74,50 % (rodiklio siektinos reikšmės įvykdymas 90,6 proc.)
10.	Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių,	Ne mažiau kaip 30 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	368 per metus

kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)		
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--

3. PAGRINDINIAI STATISTINIAI RODIKLIAI

Įstaigoje teikiamos licencijuotos antrinio lygio stacionarinės ir ambulatorinės specializuotos, pirminio lygio palaikomojo gydymo ir slaugos, bei reabilitacijos paslaugos.

3 lentelė

Eil. Nr.	Statistiniai rodikliai	2017 m.	2018 m.	2017/2018 pokytis, %
1.	Lovadienių skaičius	33 709	31974	-5,1
2.	Atvykusių stacionariniam gydymui pacientų skaičius	3 609	3142	-13
3.	Stacionaro lovų funkcionavimo rodiklis (dienomis)	276,3	292,2	+5,8
4.	Vidutinė pacientų gulėjimo trukmė (dienomis)	9,4	10,1	+7
5.	Aptarnauta ambulatorinių pacientų Priėmimo-skubios pagalbos skyriuje (pacientų sk.)	6 413	7168	+11,8
6.	Pacientų apsilankymai Priėmimo-skubios pagalbos skyriuje (paslaugų sk.)	10 868	12854	+18,3
7.	Aptarnauta ambulatorinių pacientų Priėmimo-skubios ir konsultacinės pagalbos skyriaus konsultacinėje poliklinikoje (pacientų sk.)	25 830	25766	-0,2
8.	Pacientų apsilankymai Priėmimo-skubios ir konsultacinės pagalbos skyriaus konsultacinėje poliklinikoje (paslaugų sk.)	54 701	52553	-3,9
9.	Atlikta rentgenologinių tyrimų	18 664	20889	+11,9
10.	Dienos chirurgijos paslaugų skaičius	449	434	-3
11.	Brangūs tyrimai	350	368	+5,1

**3.1 STACIONARO VEIKLA**

4 lentelė

Padalinių pavadinimai	Lovų sk.	Išrašytų pacientų skaičius		Vidutinė gulėjimo trukmė (dienomis)		Lovos užimtumas	
		2017 m.	2018 m.	2017m.	2018 m.	2017 m.	2018 m.
Chirurgijos	17	754	680	7,7	7,7	278,1	284
Dienos chirurgijos	5	449	434	1,2	1,3	280,5	170,6
Vaikų ligų	5	369	222	3,9	2,8	284,8	170,8
Vidaus ir nervų ligų	44	1688	1487	8,6	9,2	239,2	268,6
Intensyvios terapijos	3	102	104	0,9	1,2	262,7	286,7
Reabilitacijos	30	236	226	44,5	48,5	350,1	365,4
Iš viso:	104	3598	3153	9,4	10,1	276,3	292,2

3.2 OPERACIJOS

5 lentelė

Operacijų pavadinimas	Operacijų stacionare skaičius		
	2016 m.	2017 m.	2018m
Nervų sistemos operacijos	52	53	63
LOR operacijos	1	0	2
Kvėpavimo organų operacijos	60	24	-
Kraujagyslių operacijos	22	35	25
Pilvo ertmės organų operacijos	260	240	244
Inkstų, šlapimo takų operacijos	40	23	5
Vyrų lyties organų operacijos	23	22	6
Kaulų, raumenų, sąnarių operacijos	408	442	442
Odos ir poodinio sluoksnio operacijos	124	88	37
Moters lytinių organų operacijos	147	131	142
Kitos operacijos (endoskopinės)	41	16	-
Iš viso:	1187	1074	966



4. ĮSTAIGOS DALININKAI IR KIEKVIENO JŲ ĮNAŠŲ VERTĖ FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE, DALININKŲ KAPITALO DYDIS FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

Ligoninės dalininkas (steigėjas) – Druskininkų savivaldybės taryba. Dalininko kapitalas buvo suformuotas 2006 m. Dalininkų kapitalas sudarė 263 573 €. Per ataskaitinį laikotarpį dalininkų kapitalo dydis nesikeitė.

5. ĮSTAIGOS ILGALAIKIS TURTAS PER FINANSINIUS METUS

Ligoninės ilgalaikio materialaus turto likutinė vertė 2018-12-31 dienai sudarė – 236 610 €.

Per ataskaitinį laikotarpį ilgalaikio materialaus turto įsigyta už 110 415 €. Už 32 900 € įsigyta ilgalaikio materialaus turto iš savivaldybės lėšų. Visas kitas ilgalaikis materialus turtas įsigytas įstaigos lėšomis.

Ilgalaikio materialaus turto, kuris yra visiškai nudėvėtas, tačiau vis dar naudojamas veikloje, įsigijimo ar pasigaminimo savikaina – 1 968 679 €.

Ilgalaikis materialusis turtas gautas pagal panaudos sutartis iš steigėjo ir kitų trečiųjų asmenų apskaitomas įstaigos nebalansinėse sąskaitose. Pagal panaudos sutartis gauto turto vertė 2018-12-31 sudarė 6 004 140 €, t. sk.:

7 lentelė

Panaudos davėjo pavadinimas	Materialiojo turto grupės	2017 m	2018 m
Druskininkų savivaldybės administracija	Pastatai	4 865 011	4 865 011
	Infrastruktūros statiniai	2 268	2 268
	Medicininė įranga	723 003	837 920
	Mašinos ir įrengimai	14 628	14 628
	Baldai	8 175	8 175
	Trumpalaikis turtas	11 204	11 204
	Transporto priemonės		86 707
	Viso:	5 624 289	5 825 913
LR Sveikatos apsaugos ministerija	Transporto priemonės	90 168	-
	Medicinos įranga	114 917	-
	Viso:	205 085	-
Kiti šaltiniai	Medicinos įranga	124 777	35 450
	Viso:	124 777	34 450
	Iš viso:	5 954 151	6 004 140

Įstaigos direktoriaus 2018-10-19 įsakymu Nr. V-83 buvo atlikta ilgalaikio turto ir materialinių vertybių inventorizacija. Inventorizacijos metu nesutapimų nerasta.

**6. ĮSTAIGOS PAJAMOS IR SĄNAUDOS PER FINANSINIUS METUS**

8 lentelė

Straipsnių pavadinimai	2017 m., €	2018 m., €	2018 m., lyginant su 2017 m. (+;-)	2018 m. proc., lyginant su 2017 m.
PAJAMOS IŠ VISO:	3 611 782	4 014 663	402 881	+11,2%
Finansavimo pajamos	195 307	174 531	-20 776	-10,6%
Pagrindinės veiklos kitos pajamos iš viso:	3 392 561	3 807 052	414 491	+10,9%
Kitos pajamos (nuoma, kom. mokesčiai, draudimo išmokos)	23 914	33 080	9 166	+38,3%
SĄNAUDOS	3 603 638	3 966 144	362 506	+10,05%
PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS	3 576 458	3 940 928	364 470	+10,19%
Darbo užmokesčio sąnaudos	1 920 776	2 177 881	257 105	+13,38%
Priskaitymų soc. draudimui sąnaudos	594 693	677 938	83 245	+14%
Ilgalaikio turto nusidėvėjimas	77 854	42 424	-35 430	-45,51%
Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos	172 292	167 214	-5 078	-2,95%
Komandiruočių, kvalifikacijos kėlimo sąnaudos	15 326	3 134	-12 192	-79,55%
Transporto sąnaudos	24 574	24 536	-38	-0,15%
Remonto ir eksploataavimo sąnaudos	99 528	126 377	24 771	+24,88%
Nuvertėjimo ir nurašytų sumų sąnaudos	68	3	-65	-103,17%
Sunaudotų atsargų sąnauda (vaistai, tvarsčiai, slaugos priemonės, instrumentai)	427 390	503 167	75 777	+17,73%
Nuomos sąnaudos	3 631	3 648	17	+0,47%
Veiklos mokesčių sąnaudos	209	401	192	+91,86%
Gydymo sąnaudos (brangūs tyrimai, laboratoriniai mikrobiologiniai tyrimai, procedūros)	80 946	55 568	-30 190	-37,30%
Ligonių maitinimo sąnaudos	92 897	130 736	47 839	+51,50%
Kitų paslaugų sąnaudos (kanceliarinės prekės, skelbimai, draudimas, banko)	41 503	27 903	-13 600	-32,77%
Kitos veiklos sąnaudos	20 738	20 020	-718	-3,46%
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	6 442	5 195	-1 247	-19,36%
Pelnas / nuostolis	8 144	48 519	40 375	+495,76%

9 lentelė

Darbuotojų kategorijos	Vidutinis priskaičiuotas darbo užmokestis 1 etatui (€)		
	2016 m.	2017 m.	2018 m.
Gydytojų	1347	1 453	1 751
Viduriniojo slaugos personalo	550	578	668
Kitų specialistų su aukštauju išsilavinimu	855	805	972
Kitų specialistų su specialiuoju viduriniu išsilavinimu	613	670	849
Kitų darbuotojų	452	478	514



2018 m. ligoninės darbuotojų vidutinis priskaičiuotas vieno etato darbo užmokestis, lyginant su 2017 m. padidėjo: gydytojų – 20,51 proc., viduriniojo slaugos personalo darbuotojų – 15,57 proc., kitų specialistų su aukštuoju išsilavinimu – 20,75 proc., kitų specialistų su specialiuoju viduriniu išsilavinimu – 26,72 proc., kitų darbuotojų – 7,53 procentais.

8. ĮSTAIGOS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS FINANSINIŲ METŲ PRADŽIOJE IR PABAIGOJE

10 lentelė

	2017-12-31	2018-12-31	Pokytis (+/ -)
1. Gydytojai	64	73	+9
2. Vidurinis slaugos personalas	102	82	-8
3. Kiti specialistai, turintys aukštąjį išsilavinimą	23	22	-1
4. Kiti specialistai su specialiuoju viduriniu išsilavinimu	5	4	-1
5. Kitas personalas	59	52	-7
Iš viso darbuotojų	241	233	-8

9. ĮSTAIGOS SĄNAUDOS VALDYMO IŠLAIDOMS

2017-04-28 d sprendimo Nr. T1-86 3 priede Druskininkų savivaldybės taryba nustatė įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalį 5 proc. Valdymo išlaidas sudaro direktoriaus, direktoriaus pavaduotojų, direktoriaus patarėjo, vyriausiojo finansininko, direktoriaus padėjėjo referento, personalo specialisto, bendrųjų reikalų administratoriaus, teisininko darbo užmokestis. 2018 m. valdymo išlaidos sudarė 139 956 € arba 4,46 proc. nuo įstaigos pagrindinės veiklos sąnaudų, taigi nebuvo viršyta leistina 5 proc. valdymo išlaidoms dalis.

10. DUOMENYS APIE ĮSTAIGOS VADOVO DARBO UŽMOKESTĮ

Viešosios įstaigos direktoriaus darbo užmokestis 2018 m. sudarė 26691 €, arba 1,23 proc. darbo užmokesčio sąnaudų (2017 m. – 23 771 €, arba 1,24 proc. darbo užmokesčio sąnaudų). Nustatytas direktoriaus mėnesinės algos pastoviosios dalies bazinis dydis padidėjo iki 132,50 Eur (2017 m. buvo 130,50 Eur). Kintamoji dalis nuo 2018 m. gegužės 1 d. sudarė 40 proc. (iki gegužės 1 d. – 20 proc.).

SVARBŪS 2018 METŲ POKYČIAI

- 2018 m. įstaiga papildomai gavo licencijas, suteikiančias teisę teikti antrines ambulatorines vaikų kardiologo konsultacijas, dienos stacionaro specializuotas skausmo diagnozavimo ir gydymo paslaugas.
- Sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti per 2018 metus parengta 35 svarbiausių veiklos įsakymų.
- 2018 m. Ligoninėje buvo atnaujinta medicininė įranga: skaitmeninė dantų radioviziografijos sistema, chirurginis diodinis lazeris, echoskopas, automatinis perimetras, oftalmologinė įranga, bekontaktis tonometras, tas užtikrino Druskininkų savivaldybės pacientams ir miesto svečiams užtikrinti aukščiausios kokybės sveikatos priežiūros paslaugų teikimą.
- Pasiekta, kad beveik 92 proc. medicininės apskaitos dokumentų (asmens ambulatorinio gydymo statistinių kortelių, stacionare gydomo asmens statistinių kortelių) vedamos Elektroninėje sveikatos informacinėje sistemoje (ESIS), kai tuo tarpu 2017 m. statistinis rodiklis buvo tik 30% procentų.



- 2018 m. atliktų hemodializės procedūrų skaičius didėjo daugiau kaip 45 proc. lyginant su 2017 m.
- Plėtojamos sveikatos prevencinės programos (atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos, asmenų, priskirtinų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei).
 - Ligoninė, įgyvendindama Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinę sutartį, nuo 2018 m. gegužės 10 d. padidino darbo užmokestį sveikatos priežiūros specialistams vidutiniškai 17,52 proc.
 - Rugsėjo mėnesį pradėti Vaikų ligų skyriaus atnaujinimo darbai, kurie baigti 2019 m. pradžioje. Rekonstrukcijos metu buvo atnaujintas visas vaikų ligų skyrius: įrengtas stilingas ir jaukus priėmimo kambarys, kuriame atskirtos erdvės laukiantiems pacientams ir gydytojo apžiūros kabinetas; sutvarkyta viena izoliacinė palata; iš dviejų keturviečių palatų įrengtos keturios vienvietės palatos su jaukiomis žaidimų erdvėmis; viena keturvietė palata performuota į trivietę, kurioje stacionarinė pagalba bus teikiama, sergant net keliems šeimos vaikams. Suformuota ir atnaujinta dviejų vietų stebėjimo palata (teikti pagalbą vaikui iki 24 valandų). Atnaujintas slaugytojų postas, kuriame sukurta mini bibliotekėlė, atsirado „žaislų fondas“. Atnaujintas skyriaus koridorius tapo ypač šviesus, jaukus ir modernus.
 - Atliktas gydymo profilių lovų skaičiaus perskirstymas, t.y. sumažintas aktyvaus gydymo lovų skaičius (siekdama įgyvendinti Ketvirtojo sveikatos sistemos plėtros ir ligoninių tinklo konsolidavimo etapo plano nuostatas ir racionaliai naudoti PSDF biudžeto lėšas, Ligoninė turi mažinti hospitalizavimo atvejų skaičių ir aktyvaus gydymo lovos užimtumą pasiekti 300 dienų per metus), tuo pačiu didinant slaugos, ilgalaikio gydymo (trūkstant slaugos ir palaikomojo gydymo lovų, dalis pacientų su slaugos indikacijomis guldomi į terapinius profilius) ir dienos profilio (dienos stacionaro, stebėjimo) lovų skaičių.
 - Įstaigos atstovai dalyvavo Alytaus kolegijos bendrosios praktikos slaugytojų rengimo studijų programoje, Įstaigai tapus programos socialinių partneriu ir mokymo baze.

ĮSTAIGOS PAGRINDINĖS PROBLEMOS

- Įstaigos teikiamų paslaugų kiekis ribojamas sutartyse su TLK nustatytais pinigų sumomis.
- Senėjant visuomenei, gausėja lėtinių ligų su ypač sunkiais lydinčiais susirgimais dėl ko brangsta sveikatos priežiūros paslaugos.
- Keliami reikalavimai tomis pačiomis lėšomis teikti daugiau ir kokybiškesnių sveikatos priežiūros paslaugų.
 - Ligoninės elektroninės sveikatos istorijos apsunkintas diegimas dėl darbuotojų raštingumo stokos informacinių technologijų srityje.
 - Sunku pritraukti ir išlaikyti kompetentingus aukštos kvalifikacijos darbuotojus.

IŠVADOS IR PASIŪLYMAI

- 2019 m. prognozuojamas Ligoninės darbo užmokesčio sąnaudų didėjimas dėl minimalaus darbo užmokesčio didinimo ir kintamos dalies nustatymo.
 - Ambulatorinių paslaugų plėtra ir intensyvesnis dienos stacionaro, dienos chirurgijos, stebėjimo paslaugų vystymas (gydymas ambulatoriniu būdu vidutiniškai 6 kartus pigesnis negu stacionare).
 - Išlieka didelis slaugos ir ilgalaikio gydymo paslaugų poreikis.
 - Naujų technologijų diegimas plėtojant ir vystant prioritetines ir ekonomiškai efektyvias dienos stacionaro paslaugas.
 - Medicinos personalo išplėstinės praktikos kompetencijų ugdymas.
 - Įstaiga 2018 m. finansinius metus baigė teigiamu rezultatu 48 519 Eur.
 - Slaugytojų rotacinės sistemos, kuri leistų atitinkamai išnaudoti slaugytojų kompetencijas reguliuoti darbo krūvų, įvedimas.